



## DRS. MARSCHA VAN LEEUWEN

### Verandermanagement & organisatieadvies

Ik breng verbinding, duidelijkheid en eigenaarschap in organisaties. Ik begrijp de opdracht van een organisatie en vertaal deze in concrete resultaten en gedrag, zowel individueel als in teams.

Hiertoe begeleid ik organisaties in verbeteringen/veranderingen/transities waar een breuk met het verleden en een start richting de gewenste toekomst gemaakt moet worden.

In mijn aanpak staan de 4 V's centraal:



Verstaan wat uw organisatie wil bereiken en wat drijfveren van mensen zijn



Vertalen wat dat betekent voor processen en gedrag



Verbeteren middels coaching, voorbeeldgedrag en procesoptimalisaties



(Duurzaam) Veranderen doordat er verbinding is van mensen met de opdracht van de organisatie

### WIE: met hoofd en hart

- Verbinder van mens met organisatie
- Actief op het snijvlak mens en bedrijfsvoering
- Zakelijk en persoonlijk
- Analytisch en pragmatisch
- No-nonsense, authentiek, bevlogen, doortastend, humor

### WAT: van opdracht naar werkelijkheid

- 20 jaar ervaring veranderprocessen
- Kennis en ervaring organisatieontwikkeling en verandermanagement
- Opleidingen Organisationswetenschappen, NLP, projectmanagement, Lean, organisatieopstellingen en teamontwikkeling

### Ervaring

- Projectleider uitbreiding dienstverlening Jeugdgezondheidszorg 4-, GGD Gelderland Zuid, sept 24-heden: verkenning en implementatie van de uitbreiding van de dienstverlening Jeugdgezondheidszorg 0-4 jaar van thuiszorgorganisatie naar GGD in 6 gemeenten (overgang van onderneming).
- Interim sectormanager Bedrijfsvoering, GGD West-Brabant, sept 23-juli 24: MT lid en manager 10 teams sector Bedrijfsvoering
- Interim manager Algemene Gezondheidszorg, GGD West-Brabant, febr 23-juli 24: waarneming 4 clusters Algemene Gezondheidszorg in de doorontwikkeling van zelforganisatie.
- Interim manager Jeugdgezondheidszorg, GGD West-Brabant, juni 22-mrt 23: waarneming 8 regioteams, adviseren over en implementeren van nieuwe rolverdeling en werkwijze in de doorontwikkeling van zelforganisatie.
- Projectcoördinator Jeugdgezondheidszorg en team Ondersteuning, GGD West-Brabant, nov 20-juni 22: implementatie en uitvoering van een aangepast basispakket, diverse projecten, begeleiden WAT het team doet, WIE het doet en HOE ze het doen
- Implementatiemanager bedrijfsvoering, gemeente 's-Hertogenbosch, juni 21-dec 21: faciliteren MT in het op orde brengen van de capaciteit en werken volgens normeringen, ontwikkeling naar een efficiënt en effectief proces, begeleiding van de implementatie, formatiecalculatie ontwikkeld en advies over teamsamenstelling en aansturing.
- Projectleider Rijksvaccinatieprogramma, GGD West-Brabant, nov 20-juni 22: Coronaproof opzet en uitvoering van groepsvaccinaties inclusief draaiboek en advies over inrichting voor vervolgcampagnes.
- Interim teamleider toegang en regie volwassenen, gemeente 's-Hertogenbosch, juli 20-juni 21: tijdelijke waarneming, efficiënte processen, adviezen over samenwerking MT, resultaatgerichtheid.
- Programma adviseur en coach Integrale Jeugdgezondheidszorg, GGD Brabant Zuidoost, mrt 20-sept 20: processturing op mijlpalen, zachte landing integratie.
- Interim transitie manager planbureau, GGD Brabant Zuidoost, jan 19-dec 19: tijdelijke waarneming, transitie naar een centrale planning, optimalisatie primair proces, capaciteitsmodel, medewerkers in hun rol.
- Adviseur en coach Jeugdgezondheidszorg, GGD Brabant Zuidoost, okt 17-jan 19: vergroten van focus, eigenaarschap en verbeteren van de bedrijfsvoering, capaciteitsmodel, sturingsinformatie, werving en begeleiding nieuw MT.
- Interim teammanager Jeugdgezondheidszorg, GGD Brabant Zuidoost, okt 17-dec 18: tijdelijke waarneming, verbinding medewerkers met opdracht.
- Programmamanager implementatie nieuw basispakket Jeugdgezondheidszorg, Thuiszorg West-Brabant, Careijn, GGD West-Brabant, mrt 17-okt 18: begeleiding van 3 organisaties naar een gezamenlijke uitvoering van het basispakket, doorgaande lijn in nieuw basispakket, verbetering onderlinge samenwerking.
- Workshop eigenaarschap, Stichting Willem van Oranje College, nov 17: begeleiding van het managementteam.
- Workshop resultaat- en procesgericht werken, 9 samenwerkende gemeenten in West-Brabant, jan 17: begeleiding bij benoemen en behalen van gezamenlijke jaardoelen.
- Regiomanager Jeugdgezondheidszorg, GGD West-Brabant, jan 09-de 16: aansturing 70 medewerkers, begeleiding van de transitie in zorg, bezuinigingen, stevigere bedrijfsvoering, integratie van de GGD en Thuiszorginstellingen, zelforganisatie.
- Teammanager Algemene Gezondheidszorg, GGD West-Brabant, aug 06-dec -08: aansturing 25 medewerkers van team Reizigerszorg, team Technische Hygiënezorg, team Medische Advisering.
- Projectmanager voor het behalen van ISO/HKZ certificering, GGD West-Brabant, juni 04-juli 06.

### INTERESSE GEWEKT?

Telefoonnummer: 06 53 83 71 90

Emailadres: [info@condots.org](mailto:info@condots.org)

Website: [www.condots.org](http://www.condots.org)